



株式会社 ZOZO 臨時株主総会 質疑応答集

開催日時 2020年1月28日（火曜日）午後1時00分
開催場所 幕張メッセ国際会議場2階 国際会議室
千葉県千葉市美浜区中瀬二丁目1番地

1.

Q（株主） Zホールディングス社（「ZHD」）が親会社となり、ソフトバンク社による支配もあり得るが、従業員の出向等の人材交流はどの程度あるか。社風や従業員のカラーはどの程度変わるか。

A（議長） TOBの前段階の交渉時に我々はZHDと議論を行い、ZHD経営陣とは、当社の独立性を担保する点において意見が合致しております。それが今回の提携に踏み切った大きなきっかけにもなっています。また、ZHDと当社が締結した資本業務提携契約においては少数株主利益への配慮も明記しておりますし、「ZOZOらしさ」が失われないよう配慮しています。し、ZHDからも「ZOZOの得意な部分を存分に生かして欲しい」という要望も戴いておりますので、その点をご安心下さい。

2.

Q 会計システムや社内規定の整合性等について、ソフトバンク社やZHDからどのような指導を受けているか。また、ネットニュースによるとソフトバンク社は節税が上手なようであるが、このような税務や会計の在り方についてどのように考えているか。

A ソフトバンク社、ZHDについては私がお話しする立場ではないので回答は差し控えさせていただきます。

3.

Q 親会社の持株比率が50%強となり、流通量が減って株価は上がると思った。しかし、以前と違う良い部分を発揮するために親会社を選んだはずなのに、株価は下がっている。色々な意味で期待外れではないか。

A たしかにTOB直後から緩やかに株価は下がっていますが、これは一時的な現象と考えています。ZHDとのシナジー効果はすぐ発生するものではありませんが、実際の施策や結果を市場に示すことで、株価は上昇すると理解しています。早期にシナジー効果を創出するため、現在両社で最大限努力しており、昨年12月のPayPayモールへのZOZOTOWN出店による売上貢献をはじめ、今後は様々な提携効果が出てきますので、それをお待ちいただければと思います。



4.

Q 新任取締役・川邊氏はどのように経営に参画するか。できればご本人から意見を伺いたい。

A まずは私から一旦ご説明させていただきますが、総会終了後に本人から皆様にご挨拶をさせていただきたいと思います。

川邊氏はインターネット業界に長く携わっており、代表取締役としてYahoo!社を率いていることが我々にとっても非常に心強く、その知見に期待しております。

両社のシナジー効果を生むためには経営陣のコミュニケーションが重要であり、取締役会以外の場所でも頻繁にコミュニケーションを取ることで企業価値の創出に繋がると考えております。

5.

Q 2020年はZOZOの年。オリンピックもあるし、ZOZOが盛り上げて欲しい。

A ありがとうございます。経営環境は変わりましたが「いよいよZOZOイヤーである2020年が来たぞ」と社員全員張り切っております。今年はZOZO夢企画など皆様を楽しませるようなコンテンツも用意しております。これらの施策によってZOZOの企業価値を今年は向上させていきたいと考えておりますので、是非ご期待いただければと思います。

以 上